

# PROGRAMME PEDAGOGIQUE

## Thème :

Le contrôle de gestion pour les non-spécialistes : outils et méthodes

## Public concerné :

Comptable - Contrôleur de gestion junior – Chef de projet – Responsable comptable et financier de PME-ETI

## Objectifs pédagogiques :

- Comprendre ce qu'est un bon contrôleur de gestion – savoir-faire et savoir être
- Maîtriser les outils de pilotage de la performance (tableaux de bord, indicateurs de performance...)
- Acquérir une méthodologie simple et efficace pour les mettre en œuvre en entreprise

## Prérequis :

Aucun

## Durée :

4 jours – 28 heures

## Déroulé de la formation :

JOUR 1 et 2 : Qu'est qu'un bon contrôleur de gestion : le « business partner »

### ⇒ Définition

- Rôle et positionnement du CG dans tout type d'organisations
- L'évolution de son rôle au fil du temps

### ⇒ Le savoir Faire

- Les outils à maîtriser ( gestion des budgets, tableaux de bord, analyse des coûts...)
- Recueillir l'information : les éléments de supports du contrôleur de gestion
- L'analyse des coûts

#### ⇒ **Le savoir Etre**

- Compétences requises
- Difficultés du métier et comment y faire face
- Comment être efficace dans sa communication

### JOUR 3 et 4 : LE CONTROLEUR DE GESTION AU SERVICE DU PILOTAGE DE L'ENTREPRISE

#### ⇒ **Le pilotage de la stratégie.**

- Définir les objectifs en ligne avec la stratégie
- Les principales étapes de construction budgétaire
- La gestion des budgets (de production, des approvisionnements, des ventes...)

#### ⇒ **Le pilotage de la performance : contrôle budgétaire, tableaux de bords**

##### 1. Le contrôle budgétaire

- Organiser le contrôle budgétaire et l'analyse des écarts
- Focus sur le budget de trésorerie

##### 2. Les tableaux de bords

- Comprendre les exigences des tableaux de bord
- Identifier les facteurs-clés de succès, indicateurs de performance
- Choisir les indicateurs d'éclairage, de pilotage et de résultat les plus significatifs
- Positionner les objectifs-cibles par indicateur
- Accompagner l'amélioration de la performance

**MASTER CLASS FORMATION – La formation un jeu d'enfant !**

N° Vert : 0 800 94 25 79 – [www.masterclass-formation.fr](http://www.masterclass-formation.fr) – [contact@masterclass-formation.fr](mailto:contact@masterclass-formation.fr)

3, rue Maurice Kœchlin – 67500 HAGUENAU – RCS Strasbourg 788 891 513

Société à responsabilité Limitée au capital de 15 000 € - NAF 8559A

BANQUE EUROPEENNE CREDIT MUTUEL : IBAN FR76 1189 9001 0000 0201 4750 130 – BIC : CMCIFR2A

N° de déclaration d'existence : 42 67 049 38 67