

PROGRAMME PEDAGOGIQUE

Le Lean pour les PME – Augmenter la performance industrielle de l'entreprise

Objectif de la formation :

- Comprendre la mise en place d'une organisation efficace
- Savoir élaborer une stratégie Lean
- Préparer la transformation Lean
- Sécuriser son activité et sa production
- Optimiser par l'amélioration continue
- Mettre en œuvre une démarche d'amélioration continue
- Contrôler l'impact des changements et savoir corriger

Public concerné et pré requis :

- Public concerné : Dirigeant, directeur technique, responsable production, BE, industrialisation, maintenance, technique, méthodes, ingénieur, ingénieur process, techniciens supérieurs etc
- Pré requis : connaissances de l'entreprise, des process et des outils de production

Modalités techniques et pédagogiques

- La formation est réalisée à l'aide de support formateur (vidéoprojecteur, documentation, exercices...).
- Pour les stages en entreprise, prévoir une salle de formation : paperboard, vidéoprojecteur.

Suivi et évaluation

- Évaluation à partir d'une étude de cas concrète et interaction permanente entre les participants et le formateur.
- Questions / Réponses tout au long de la formation
- Attestation d'assiduité et de fin stage

Modalités de déroulement

Adaptation du programme en fonction du/des besoin(s) du/des stagiaire(s).

Programme :

1^{ère} demi-journée :

L'accompagnement au changement

- Méthodologie d'accompagnement du Docteur KOTTER
- La motivation, l'assertivité, communication non violente

La gestion de projet

- Définir le chemin critique, GANTT
- Théorie des contraintes, la gestion d'un goulot d'étranglement

2^{ème} demi-journée :

L'organisation d'une structure d'amélioration continue / Lean Manufacturing

- Processus :
 - o d'escalation,
 - o QRQC,
 - o Hoshin KANRI,
 - o rituel d'animation,
 - o réunion opérationnelle
- Les mudas,
- mura,
- muri,
- notion de JIDOKA,
- ANDON

Les méthodologies d'analyse et de résolution de problème

- Analyse 8D,
- ABC,
- ISHIKAWA,
- 5P