

La formation un jeu d'enfant !

## PROGRAMME PEDAGOGIQUE

### Le Lean pour les PME – Augmenter la performance industrielle de l'entreprise

#### Objectif de la formation :

- Comprendre la mise en place d'une organisation efficace
- Savoir élaborer une stratégie Lean
- Préparer la transformation Lean
- Sécuriser son activité et sa production
- Optimiser par l'amélioration continue
- Mettre en œuvre une démarche d'amélioration continue
- Contrôler l'impact des changements et savoir corriger

#### Public concerné et pré requis :

- Public concerné : Dirigeant, directeur technique, responsable production, BE, industrialisation, maintenance, technique, méthodes, ingénieur, ingénieur process, techniciens supérieurs etc
- Pré requis : connaissances de l'entreprise, des process et des outils de production

#### Modalités techniques et pédagogiques

- La formation est réalisée à l'aide de support formateur (vidéoprojecteur, documentation, exercices...).
- Pour les stages en entreprise, prévoir une salle de formation : paperboard, vidéoprojecteur.

#### Suivi et évaluation

- Évaluation à partir d'une étude de cas concrète et interaction permanente entre les participants et le formateur.
- Questions / Réponses tout au long de la formation
- Attestation d'assiduité et de fin stage

#### Modalités de déroulement

Adaptation du programme en fonction du/des besoin(s) du/des stagiaire(s).

#### Programme :

##### 1<sup>ère</sup> demi-journée :

#### L'accompagnement au changement

- Méthodologie d'accompagnement du Docteur KOTTER
- La motivation, l'assertivité, communication non violente

#### La gestion de projet

- Définir le chemin critique, GANTT
- Théorie des contraintes, la gestion d'un goulot d'étranglement

##### 2<sup>ème</sup> demi-journée :

#### L'organisation d'une structure d'amélioration continue / Lean Manufacturing

- Processus :
  - o d'escalation,
  - o QRQC,
  - o Hoshin KANRI,
  - o rituel d'animation,
  - o réunion opérationnelle
- Les mudas,
- mura,
- muri,
- notion de JIDOKA,
- ANDON

#### Les méthodologies d'analyse et de résolution de problème

- Analyse 8D,
- ABC,
- ISHIKAWA,
- 5P

MASTER CLASS FORMATION – La formation un jeu d'enfant !

N° Vert : 0 800 94 25 79 – [www.masterclass-formation.fr](http://www.masterclass-formation.fr) – [contact@masterclass-formation.fr](mailto:contact@masterclass-formation.fr)

3, rue Maurice Kœchlin – 67500 HAGUENAU – RCS Strasbourg 788 891 513

Société à responsabilité Limitée au capital de 15 000 € – NAF 8559A

BANQUE EUROPEENNE CREDIT MUTUEL : IBAN FR76 1189 9001 0000 0201 4750 130 – BIC : CMCIFR2A

N° de déclaration d'existence : 42 67 049 38 67

Mis à jour le 01/02/20